

## Керівні вказівки для Координаційних механізмів країн: позиціонування

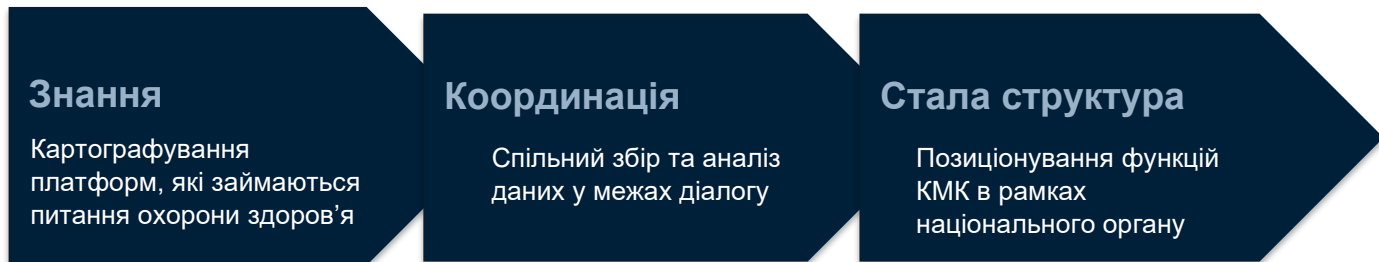
Оновлено: жовтень 2020 року

### Мета та цільова група керівних вказівок

- У цьому документі підкреслюється роль Координаційного механізму країни (КМК) у сприянні сталому управлінню системою охорони здоров'я. Він відповідає Політиці Глобального фонду щодо КМК, яка передбачає функціонування КМК на найвищому рівні, на якому відбувається планування багатосекторного розвитку в країні із залученням широкого кола партнерів.
- Вплив COVID-19 на боротьбу з ВІЛ-інфекцією, туберкульозом і малярією наголосив на потребі у добре інтегрованих заходах реагування в сфері охорони здоров'я, що є імперативом для ефективного управління системою охорони здоров'я на національному рівні.

### Визначення «позиціонування»

- Глобальний фонд закликає всі країни **спиратися**, якщо можливо, **на свої національні структури** та позиціонувати КМК та/або функції КМК в рамках існуючих платформ охорони здоров'я для сприяння центральній координації програм та інвестицій в охорону здоров'я. *Шлях позиціонування* (Малюнок 1) до сталого управління системою охорони здоров'я, спрямований на поступове узгодження основних принципів КМК з національними інститутами, складається з трьох кроків, які можуть варіюватися залежно від контексту країни.



Малюнок.1 Шлях позиціонування

- КМК рекомендується підтримувати місцеві експертні знання та досвід, складати карту існуючих органів управління в системі охорони здоров'я задля розуміння їхньої ролі й визначення можливостей для розширення співпраці в галузі інвестицій в охорону здоров'я. Спираючись на ці знання інституційного ландшафту (платформи інших донорів, урядові / міністерські комітети / інші координаційні органи, що займаються цими захворюваннями, тощо), КМК може зробити свій внесок в ефективне управління системою охорони здоров'я на національному рівні.
- Члени КМК відповідають за просування внутрішньоплатформенної координації та інституційного закріплення функцій КМК. Це передбачає активне сприяння прогресу КМК на шляху позиціонування, забезпечення того, щоб система управління охороною здоров'я на національному рівні була оснащена та структурована для боротьби з трьома захворюваннями. Оскільки уряди відіграють центральну роль у координації спільних

програм охорони здоров'я у своїх країнах, вирішальне значення має проактивне планування позиціонування за участю **уряду та громадянського суспільства**.<sup>1</sup>

- Секретаріат КМК відповідає за забезпечення під час нарад КМК належного контролю за виконанням рішень КМК щодо **планування позиціонування**, а також виконанням цих рішень з урахуванням регулярної ротації членів КМК. Для забезпечення безперервності цього ключового процесу управління Глобальний фонд надає додаткову технічну підтримку визначеній групі КМК.<sup>2</sup>

### Успішне позиціонування

- Загальним показником успіху є **поліпшення координації** програм охорони здоров'я та ефективніший моніторинг інвестицій в охорону здоров'я, який може трансформуватися в централізований збір і аналіз даних, спільні форуми, покращений нагляд за грантами, регулярний моніторинг і пропаганду реалізації внутрішніх інвестицій.
- Наприкінці шляху позиціонування **багатосекторні партнерства**, що забезпечують активне представництво та залучення уряду, громадянського суспільства й основних груп населення, що зазнали впливу захворювань, а також приватного сектора, будуть інституційно закріплені в національних платформах охорони здоров'я.<sup>3</sup> Такий підхід дозволяє країнам підтримувати **ключові принципи інклюзивності та участі** у прийнятті рішень в рамках національної архітектури управління охороною здоров'я до того, як вони вийдуть з фінансування Глобальним фондом.
- Глобальний фонд визнає важливість різних **національних умов**, систем управління та різноманітних координаційних механізмів, які можуть бути сформовані. З огляду на вищевикладене існуючі КМК можуть виявитися націленими на різні варіанти позиціонування, що відповідають їхньому національному контексту. Серед них:
  - узгодження діяльності КМК з іншими донорськими програмами в рамках єдиної координаційної платформи;
  - передача структури КМК національному органу;
  - зміщення функцій і принципів КМК в рамках існуючого(чих) національного(них) органу(нів) і створення узгодженої програми координації заходів з охорони здоров'я.

### Спеціальні рекомендації для КМК, які працюють у різних умовах

Планування позиціонування є ключовим процесом зміцнення потенціалу управління охороною здоров'я. Воно може приймати різні форми залежно від умов країни, в якій воно здійснюється. Особливо важливо звернути увагу на такі умови:

- КМК у країнах, які активно **готуються до переходу** від фінансування Глобальним фондом: в цьому контексті КМК повинен використовувати позиціонування для i) залучення зацікавлених сторін, які можуть підтримати планування переходу; ii) зосередження уваги на власному переході шляхом перенесення своїх основних функцій в національну архітектуру управління охороною здоров'я; i iii) роботи по забезпеченню збереження своїх основних принципів при переході від фінансування Глобальним

<sup>1</sup> Хоча шлях позиціонування може вимагати кількох років (~шести), вкрай важливо почати регулярно розглядати планування позиціонування на нарадах КМК і керівництва вже зараз. Світ знаходиться менш ніж за десять років від очікуваного досягнення мети сталого розвитку №3, цілі місії Глобального фонду: зміцнення органів управління охороною здоров'я допоможе зробити успіх можливим.

<sup>2</sup> КМК у країнах, де до 2028 року планується перехід від фінансування Глобальним фондом, або країнах, де ця мета позиціонується як пріоритетна: [https://www.theglobalfund.org/media/9017/core\\_projectedtransitionsby2028\\_list\\_en.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/9017/core_projectedtransitionsby2028_list_en.pdf) [ЦСР №3 «Забезпечення здорового способу життя та добробуту людей будь-якого віку». Ціль 3.3: «До 2030 року покласти край епідеміям СНІДу, туберкульозу, малярії та тропічних хвороб, яким не приділяється належної уваги, і забезпечити боротьбу з гепатитом, захворюваннями, що передаються через воду, та іншими інфекційними захворюваннями»]

<sup>3</sup> І (у відповідних випадках) міжнародні партнери.

фондом. Для цих КМК планування та реалізація позиціонування, можливо, вимагатимуть прискорення й повинні використовуватися для адаптації ролі КМК з метою підтримки КМК успішного переходу та сприяння підвищенню сталості.<sup>4</sup> Це може передбачати:

- визначення того, який національний орган є найбільш прийнятним для **посилення підготовки до переходу** та його здійснення при призначенні Основного реципієнта<sup>5</sup>;
- координацію та узгодження з ключовими національними зацікавленими сторонами, включаючи тих, що не є членами КМК, які можуть підтримати **планування переходу на національному рівні** та спільні зусилля з посилення сталості<sup>6</sup>;
- якомога швидшу (**поступову**) **передачу основних функцій і принципів КМК** національним установам охорони здоров'я в рамках проактивного планування переходу, а не в очікуванні гранту на перехідний період.<sup>7</sup> При цьому слід зосередити увагу на підтримці ключових принципів Глобального фонду, таких як **інклюзивність та участь у прийнятті рішень** у межах управління охороною здоров'я на національному рівні.<sup>8</sup>
- **КМК у складних операційних умовах (СОС)**, які виникли через складні надзвичайні ситуації та внутрішні переміщення: у цих випадках планування позиціонування дасть КМК можливість посилити координацію між гуманітарними заходами та роботою з розвитку охорони здоров'я в країнах. В подальшому необхідно буде привести дії КМК у відповідність з Планом переходу від гуманітарної допомоги до сталого розвитку<sup>9</sup> та об'єднати зусилля з координації заходів у сфері охорони здоров'я.
- **Регіональні координаційні механізми (РКМ)**: ця регіональна форма координаційного механізму не прив'язана до національного ландшафту охорони здоров'я, але водночас контролює важливу частину національних заходів. Планування позиціонування буде зосереджено на тіснішому зв'язку функцій регіонального механізму з:
  - різними національними платформами охорони здоров'я в країнах, охоплених програмою, яка підтримується;
  - іншими міжнародними ініціативами із залученням багатьох країн, що діють у тих самих країнах.

## Додатки

- Технічне завдання (ТЗ) для місцевого консультанта, який відповідає за картографування платформ охорони здоров'я.
- Модуль електронного навчання з питань позиціонування (готується до випуску у 2021 році)
- [Директивні вказівки щодо забезпечення сталої відповіді та переходу](#)

<sup>4</sup> Директивні вказівки щодо забезпечення сталої відповіді, переходу та співфінансування, 15 травня 2020 року, [https://www.theglobalfund.org/media/5648/core\\_sustainabilityandtransition\\_guidancenote\\_en.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/5648/core_sustainabilityandtransition_guidancenote_en.pdf), с. 11,16

<sup>5</sup> Директивні вказівки щодо забезпечення сталої відповіді, переходу та співфінансування, 15 травня 2020 року, [https://www.theglobalfund.org/media/5648/core\\_sustainabilityandtransition\\_guidancenote\\_en.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/5648/core_sustainabilityandtransition_guidancenote_en.pdf), с. 15

<sup>6</sup> Директивні вказівки щодо забезпечення сталої відповіді, переходу та співфінансування, 15 травня 2020 року, [https://www.theglobalfund.org/media/5648/core\\_sustainabilityandtransition\\_guidancenote\\_en.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/5648/core_sustainabilityandtransition_guidancenote_en.pdf), с. 11,16

<sup>7</sup> Директивні вказівки щодо забезпечення сталої відповіді, переходу та співфінансування, 15 травня 2020 року, [https://www.theglobalfund.org/media/5648/core\\_sustainabilityandtransition\\_guidancenote\\_en.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/5648/core_sustainabilityandtransition_guidancenote_en.pdf), с. 15

<sup>8</sup> Директивні вказівки щодо забезпечення сталої відповіді, переходу та співфінансування, 15 травня 2020 року, [https://www.theglobalfund.org/media/5648/core\\_sustainabilityandtransition\\_guidancenote\\_en.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/5648/core_sustainabilityandtransition_guidancenote_en.pdf), с. 16

<sup>9</sup> Цей План переходу є продовженням довгострокових зусиль у сфері надання гуманітарної допомоги та сфері розвитку, таких як «зменшення ризику стихійних лих» (ЗРСЛ); «об'єднання надзвичайної допомоги, відновлення та розвитку» (LRRD); «Порядок денний стійкості»; і включення чутливості до конфліктів у відповідні заходи. [https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/dp-humanitarian-development-peace-nexus-260619-en\\_0.pdf](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/dp-humanitarian-development-peace-nexus-260619-en_0.pdf)