

# Директивні вказівки для Координаційних механізмів країн: залучення

Оновлено: жовтень 2020 року

## Мета та цільова аудиторія директивних вказівок

- Ці директивні вказівки призначені для надання підтримки Координаційним механізмам країн (КМК<sup>1</sup>) з метою забезпечення ширшого **якісного представництва, значущої участі та залучення всіх виборчих груп**<sup>2</sup> до розробки, реалізації, моніторингу та управління заходами боротьби зі СНІДом, туберкульозом і малярією, в які інвестуються кошти Глобального фонду.

## Визначення «залучення»

- Всі виборчі групи належним чином представлені й беруть активну участь у процесах управління, що забезпечує прозоре планування та нагляд за інвестиціями Глобального фонду. Такий підхід сприяє забезпеченню максимального впливу на три захворювання, створенню гнучких і стійких систем охорони здоров'я ([ГССОЗ](#)). Завдяки зусиллям Глобального фонду щодо забезпечення [сталого відповіді, переходу та співфінансування](#) ці інвестиції мають також посилити сталість національних програм і систем охорони здоров'я.

## Принципи ефективного залучення

- Активна участь керівництва країни:** керівники секторів, які відповідають за планування, реалізацію, моніторинг та фінансування програм охорони здоров'я<sup>3</sup>, беруть регулярну участь у нарадах КМК. Для максимальної координації інвестицій, які підтримуються Глобальним фондом, національними програмами та іншими джерелами фінансування, вони здійснюють стратегічне керівництво та приймають ключові рішення.
- Різні сектори та голоси:** у складі КМК оптимальна з точки зору управління кількість учасників<sup>4</sup>. Склад КМК відображає відповідні навички/експертні знання, які необхідні для боротьби з усіма трьома захворюваннями, включаючи міжсекторальні напрямки, такі як управління лабораторною мережею, закупівлями та ланцюжками поставок. Вирішальне значення для ефективного залучення має створення безпечного та сприятливого середовища для груп підвищеного ризику або маргінальних груп населення.
- Відповідні партнерства для сталого реагування:** активна участь Міністерства фінансів або планування, банків розвитку, багатосторонніх і двосторонніх партнерів, приватного сектора та громадянського суспільства/НУО.

---

<sup>1</sup> Для цілей цього документа КМК включає Регіональні координаційні механізми (РКМ) згідно з їх детальним визначенням у [Політиці щодо КМК](#).

<sup>2</sup> Директивні вказівки щодо представництва виборчих груп у КМК викладені в [Політиці щодо Координаційних механізмів країн](#) - див. Додаток 1.

<sup>3</sup> Це включає первинну медико-санітарну допомогу та лабораторії (наприклад, постійні секретарі, головні лікарі служб охорони здоров'я, директори лабораторій, головні лікарі служб первинної медико-санітарної допомоги, директори з планування або аналогічні ролі, що відповідають контексту).

<sup>4</sup> Ґрунтуючись на висновках пілотного проєкту «Еволюція КМК», хоча контекст і має вирішальне значення для визначення правильного розміру відповідно до внутрішніх нормативних документів КМК, найбільшу ефективність у забезпеченні активного діалогу та прийнятті рішень показала наявність від 10 до 20 активних учасників.

## Фактори ефективного залучення



- **Представництво** виборчих груп є диверсифікованим, відображає епідеміологічний контекст і реалії, досвід і потреби спільнот. Члени КМК, які володіють необхідними для відповідних секторів навичками, призначаються/обираються в ході прозорого процесу.
- **Підготовка:** члени КМК отримують основну інформацію (від Секретаріату КМК) про засідання КМК заздалегідь і приділяють відповідний час підготовці до засідань, розглядають та з'ясовують пункти порядку денного заздалегідь. Члени КМК консультуються зі своїми виборцями з метою отримання їхнього внеску (наприклад, якісні або кількісні дані), позицій щодо порядку денного і питань, які виникають та вимагають уваги керівництва.
- **Участь:** на додаток до присутності (вкрай важливо для досягнення кворуму для валідації та легітимізації рішень) активна участь у діалозі та увага до питань, що виникають, є вирішальними для ефективного органу управління системою охорони здоров'я. Він зобов'язаний озвучувати пріоритети виборчих груп із використанням відповідних даних - якісних, кількісних, а також даних, отриманих на різних рівнях, включаючи рівень спільноти.
- **Комунікація:** протягом усього процесу ключовим фактором є ефективна двонаправлена та систематична комунікація з членами організації, а також інформаційний потік, який за допомогою каскадної моделі передається виборчим групам. Комунікація, як під час зустрічей, так і в інтервалах між ними, повинна сприяти шанобливому сприйняттю незгоди, запиту думок всіх членів (а не тільки найгучніших) і відобразитися таким чином, щоб використовуватися для взаємної підзвітності та колективних дій.

### Основні особи серед керівництва КМК, що відповідають за залучення

- Сприяють дотриманню принципів належного управління.
- Задають тон для того, щоб прислухатися до всіх членів КМК та поважати голоси всіх членів КМК, особливо представників груп і спільнот, які зазнали впливу захворювань, створюють безпечний простір для висловлювань.
- Сприяють проведенню дискусій, заснованих на даних, з метою максимізації інвестицій Глобального фонду для досягнення ефекту.
- Здійснюють посередництво між різними зацікавленими сторонами в конфліктних ситуаціях.
- Повідомляють про чітке розуміння ролей і обов'язків членів КМК.

### Секретаріат КМК

- Своєчасно поширює інформацію для якісної підготовки нарад та прийняття рішень: порядок денний/протокол наради, відповідні допоміжні матеріали (пленарні засідання, засідання комітетів, технічних робочих груп) серед усіх членів КМК/їхніх альтернатів та з ентузіазмом закликає членів КМК брати участь у роботі КМК.

- Забезпечує обговорення на високому урядовому рівні пропозицій громади, підготовлених для КМК, які заслуговують на довіру та пройшли відповідну перевірку, з метою сприяння більш інформованому реагуванню на три захворювання.
- Взаємодіє з високопосадовцями для підвищення ролі КМК в системі охорони здоров'я країни.

### Члени КМК

- Беруть активну участь у різних процесах, виходячи зі своїх можливостей та підтримки, яку вони отримують.
- Сприяють етичній поведінці. Дотримуються принципів та відповідають очікуванням Глобального фонду, включаючи Кодекс етичної поведінки для членів КМК, Політику щодо КМК, а також принципи та процедури управління.

### Країнова команда Глобального фонду (КК)

- Працює у партнерстві з різними зацікавленими сторонами Глобального фонду, включаючи КМК, з метою сприяння значущому залученню.

### Спеціальні рекомендації для КМК, які працюють у різних умовах

- Короткий огляд директивних вказівок у зв'язку з COVID-19: забезпечення наступності основних обов'язків Координаційних механізмів країн [англійською](#) | [португальською](#) | [іспанською](#) | [французькою](#) мовами.
- **КМК, які готуються до переходу або перебувають на стадії переходу від фінансування Глобальним фондом.** У складі КМК повинні бути члени, які мають відношення до планування переходу, зусиль із посилення готовності до переходу та його здійснення. Відповідні члени повинні брати активну участь у плануванні та здійсненні переходу (включаючи Міністерство фінансів або планування, банки розвитку, приватний сектор, громадянське суспільство тощо).<sup>5</sup>
- **Складне операційне середовище (СОС).** У складних надзвичайних ситуаціях у складі КМК повинні бути представники відповідних зацікавлених сторін, які надають гуманітарну допомогу сфері охорони здоров'я, та/або координаційних механізмів, включаючи представників внутрішньо переміщених осіб (ВПО).
- **Біженці, особи без громадянства або мігранти.** У країнах з біженцями, особами без громадянства або мігрантами КМК повинні мати представників цих вразливих груп населення або відповідних структур ООН/НУО, які захищають інтереси та вирішують проблеми цих груп.

### Рекомендовані практики, методи та інструменти імплементації

- Посилання на ресурси
- Інструментарій для залучення спільноти (версія 1), призначений для НУО і груп спільнот та їх осмисленої участі в процесах Глобального фонду на рівні країни, наприклад, представників громадянського суспільства в КМК.

### Додатки

- Додаток 1 – [Значуще залучення представників виборчих груп](#)
- Додаток 2 – [Меню опцій для використання 15% громадських організацій](#)
- Додаток 3 – [Поради для партнерів у КМК](#)

---

<sup>5</sup> Директивні вказівки щодо забезпечення сталої відповіді, переходу та співфінансування від 15 травня 2020 року, [Директивні вказівки щодо забезпечення сталої відповіді, переходу та співфінансування](#), с. 11,16