

**КАБІНЕТ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ
РОЗПОРЯДЖЕННЯ**

від _____ 2023 р. № _____
Київ

Про схвалення Стратегії розвитку системи охорони здоров'я до 2030 року та затвердження операційного плану її реалізації у 2023 році

1. Схвалити Стратегію розвитку системи охорони здоров'я до 2030 року (далі – Стратегія), що додається.
2. Затвердити операційний план реалізації у 2023 році Стратегії розвитку системи охорони здоров'я до 2030 року, що додається.
3. Міністерствам, іншим центральним і місцевим органам виконавчої влади забезпечити врахування положень Стратегії під час розроблення та реалізації стратегічних та програмних документів.
4. Рекомендувати органам місцевого самоврядування враховувати положення Стратегії під час розроблення та реалізації стратегічних та програмних документів на місцевому рівні та під час ініціювання створення та погодження ініціатив щодо розвитку системи охорони здоров'я на території відповідних громад.
5. Міністерству охорони здоров'я забезпечити подання не пізніше 1 грудня року, в якому завершується виконання операційного плану реалізації Стратегії проект плану заходів з реалізації Стратегії на наступний період.
6. Міністерству охорони здоров'я подавати щороку до 1 квітня Кабінетові Міністрів України звіт про стан реалізації Стратегії.

Прем'єр-міністр України

Д. ШМИГАЛЬ

СХВАЛЕНО
розпорядженням Кабінету Міністрів України
від _____ 2023 р. № _____

СТРАТЕГІЯ
розвитку системи охорони здоров'я до 2030 року

I. Опис проблем та поточний стан справ в системі охорони здоров'я

Створення умов для ефективних і доступних медичних послуг та медичного обслуговування населення є конституційним обов'язком держави, а збереження, охорона та зміцнення здоров'я та благополуччя громадян – одним із ключових завдань та пріоритетів.

Здоров'я населення є не лише показником сучасного соціально-економічного стану країни, а й запорукою її розвитку завдяки зростанню можливостей для реалізації індивідуального потенціалу громадян внаслідок збільшення тривалості і якості життя.

Протягом останніх років система охорони здоров'я України пройшла значний процес трансформації, важливим етапом якого стало встановлення державних фінансових гарантій медичного обслуговування населення та утворення замовника медичних послуг та лікарських засобів за відповідною програмою – Національної служби здоров'я України.

Автономізація закладів охорони здоров'я, що посилила рівень самостійного прийняття рішень закладами охорони здоров'я та їх власниками, дозволила запровадити принцип оплати за послугу та закласти засади конкурентності, стала основою змін у фінансуванні системи охорони здоров'я, починаючи з первинної медичної допомоги, та, надалі, спеціалізованою допомогою, а також закладами національного рівня та відомчими закладами, що створює додаткові перспективи формування єдиного простору медичної допомоги в Україні.

Реформа системи громадського здоров'я, зосереджена на посиленні інститутів громадського здоров'я, систем епіднадзора та біобезпеки, що отримала базовий, системоутворюючий закон, наразі концентрує свої зусилля на розвитку мережі регіональних центрів контролю та профілактики хвороб та посилення координаційної ролі головної експертної установи у сфері громадського здоров'я.

Створення та розвиток єдиної національної агенції, що забезпечує централізовану закупівлю лікарських засобів та медичних виробів для потреб системи охорони здоров'я, а також отримання нею статусу закупівельної організації у сфері охорони здоров'я дозволяє впроваджувати комплексні ініціативи, спрямовані на підвищення прозорості та ефективності закупівель.

Важливий крок здійснено на шляху до фактичного розмежування функцій формування та реалізації політики у сфері лікарських засобів. Нова редакція

Закону України «Про лікарські засоби» від 28.07.2022 № 2469 поширює компетенцію МОЗ України на затвердження основних порядків та положень щодо реалізації базового закону, а на центральний орган виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері контролю якості, безпеки та ефективності лікарських засобів, як на орган державного контролю, покладається фактичне виконання цих актів та контроль за їх реалізацією.

Окремим важливим напрямком є цифровізація процесів в сфері охорони здоров'я, що не лише спрощує ведення медичної практики та покращує доступ населення до послуг, а також формує якісно новий перелік даних, що є критично важливим для прогнозування, планування, моніторингу якості надання медичної допомоги, відстеження системних прогалин у її наданні та прийняття виважених та ефективних управлінських рішень.

Проте, незважаючи на досягнення, перед системою охорони здоров'я України залишаються суттєві виклики, реагування на які потребує консолідації зусиль на національному, регіональному та місцевому рівнях, змістовного залучення міжнародних партнерів та всього суспільства задля досягнення амбітного прориву у вдосконаленні системи охорони здоров'я, задоволення потреб населення, зміцнення здоров'я та благополуччя.

З 2020 року національна система охорони здоров'я зазнала безпрецедентного тиску, реагуючи на пандемію COVID-19, що вимагало швидких об'єднаних зусиль, а також виявляло прогалини, які необхідно усунути для покращення готовності до майбутніх загроз та створення стійкої системи готовності та реагування.

Повномасштабне вторгнення російської федерації в Україну не лише актуалізувало нагальність вирішення питань, спровокованих пандемією COVID-19, а і поставило ряд нових завдань перед системою охорони здоров'я, що не обмежуються лише вирішенням оперативних завдань та потребою реагування та мінімізації наслідків агресії.

Критичне навантаження на національну систему охорони здоров'я було спричинене, в тому числі, значними руйнуваннями об'єктів закладів охорони здоров'я, підвищенням попиту громадян на окремі види медичної допомоги та послуг, які не були пріоритетними раніше, руйнуванням цивільної інфраструктури, що впливає на доступ до послуг, можливість дотримання маршрутів пацієнта та розподіл ресурсів тощо.

Гострота проблеми зумовлена також суттєвою міграцією серед населення та медичних працівників, а також необхідністю впровадження ситуативних рішень, спрямованих на забезпечення універсального доступу до медичних послуг та захисту населення, що ускладнює збір та використання об'єктивних даних в умовах воєнного стану задля прийняття управлінських рішень.

Очікувана тривалість життя в Україні за останніми наявними даними (на 2020 рік) становила 76 років для жінок і 66 для чоловіків, що є одним із найнижчих показників серед європейських країн. Разом з сусідніми країнами, Україна входить до числа країн із старіючим населенням та високими показниками смертності. За даними Індексу людського капіталу 2020 Україна посідає 53 позицію з 174 країн світу.

Неінфекційні захворювання (НІЗ) є основним викликом для здоров'я населення України – 9 із 10 основних причин передчасної смерті та 84% усіх річних смертей є наслідком тягаря НІЗ. Найбільшу частку смертності спричинену НІЗ складають серцево-судинні захворювання та новоутворення.

Високі показники за кількістю років здорового життя, втрачених через хвороби, інвалідність та смерть демонструють ішемічна хвороба серця, інсульт, біль у попереку, цироз печінки та травми.

Проблеми психічного здоров'я, в тому числі депресивні стани, оцінювались як прихований виклик ще до початку повномасштабного вторгнення, а на сьогодні набувають першочергового пріоритету та будуть потребувати значних ресурсів.

Незважаючи на те, що смертність від таких інфекційних хвороб як ВІЛ/СНІД, туберкульоз знижується, за даними ВООЗ, Україна залишається однією з країн, де продовжує зростати кількість нових випадків інфікування ВІЛ та смертей від СНІДу. Особлива увага приділяється високому рівню поширеності мультирезистентного туберкульозу та необхідності подальшого покращення результатів його лікування.

Ще одним із викликів громадського здоров'я в Україні залишається охоплення профілактичними щепленнями. Так, протягом 2022 року планове охоплення дітей першого року суттєво нижче встановлених цільових показників та коливається від 62 до 73 відсотків.

Видатки на охорону здоров'я в Україні до повномасштабного вторгнення зростали щороку, але залишалися нижчими за світові показники у відношенні до частки внутрішнього валового продукту.

Разом з тим, дослідження підтверджують високий рівень неформальних платежів, частка витрат пацієнтів на послуги та товари в сфері охорони здоров'я з власної кишені становлять 49% від загальних поточних витрат охорону здоров'я в країні. Окрім того, у 2019 році показник поширеності катастрофічних витрат пацієнтів становив 16,7%, що є одним з найвищих показників серед європейських країн. Найбільшими категоріями особистих витрат пацієнтів є витрати на купівлю лікарських засобів та під час отримання стаціонарної медичної допомоги.

Україна також потребує подальшої децентралізації послуг в сфері охорони здоров'я та більш ефективного використання ресурсів ліжкового фонду. За результатами проведених досліджень близько 20% усіх стаціонарних випадків можна лікувати амбулаторно, а 57% стаціонарних ліжко-днів не потребують цілодобового перебування пацієнта в умовах стаціонару, що потребує комплексних дій з перегляду маршрутів пацієнта, стандартів надання медичної допомоги та зміни підходів до освіти та реалізації практичних навичок медичними працівниками.

Окрім того, враховуючи високі людські, ресурсні та економічні втрати, спричинені повномасштабним вторгненням російської федерації, система охорони здоров'я повинна враховувати всі доступні, а також потенційно доступні медичні технології та рішення, які завдяки раннім та ефективним втручанням дозволять у майбутньому зменшити тягар захворюваності,

прискорити відновлення та зберегти людський потенціал країни.

II. Орієнтири та керівні принципи

Стратегія розвитку системи охорони здоров'я до 2030 року (далі – Стратегія) спрямована на визначення ключових проблем здоров'я населення України та формування рішень, що дозволять створити сприятливі та стійкі умов для вирішення проблем, забезпечити розвиток системи охорони здоров'я та доступ до якісних медичних послуг.

Важливим наскрізним вектором Стратегії є необхідність комплексного відновлення системи охорони здоров'я, компенсації та надолуження ресурсних втрат, спричинених збройною агресією російської федерації, а також сприяння відбудови потенціалу країни в цілому, шляхом розвитку та повернення людського капіталу, який є фундаментом для реанімування країни в післявоєнний період.

Стратегія орієнтується на провідні національні документи та міжнародний досвід, включаючи стратегічні документи керівництва ВООЗ, Європейського Союзу (далі – ЄС), а також кращі практики країн ЄС, Великобританії, США та інших країн.

Стратегія враховує єдиний євроінтеграційний вектор розвитку країни.

При розробленні Стратегії було враховано ключові положення основних нормативно-правових актів національного законодавства та міжнародних керівних документів в сфері охорони здоров'я.

Національне законодавство:

Указ Президента України № 261/2021 «Про заходи щодо підвищення конкурентоспроможності закладів охорони здоров'я та забезпечення додаткових гарантій для медичних працівників» від 18 червня 2021 року;

Указ Президента України № 369/з2021 Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 30 липня 2021 року «Про стан національної системи охорони здоров'я та невідкладні заходи щодо забезпечення громадян України медичною допомогою» від 18 серпня 2021 року;

Національна економічна стратегія на період до 2030 року, затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 03 березня 2021 р. № 179;

Національна стратегія зі створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року, схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 14 квітня 2021 року № 366-р;

Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки, затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 року № 695;

Державна стратегія реалізації державної політики забезпечення населення лікарськими засобами на період до 2025 року, затверджена постановою Кабінету Міністрів України від 5 грудня 2018 року № 1022;

Стратегія людського розвитку, затверджена Указом Президента України від 2 червня 2021 року № 225/2021;

Національна стратегія у сфері прав людини, затверджена Указом

Президента України від 24 березня 2021 року № 119/2021;

Концепція розвитку електронної охорони здоров'я, схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 28 грудня 2020 року № 1671-р.

Міжнародні керівні документи:

Резолюція Генеральної Асамблеї ООН «Перетворення нашого світу: Порядок денний в області сталого розвитку на період до 2030 року» від 25 вересня 2015 року;

Фармацевтична стратегія Європи, COM(2020) 761 final від 25 листопада 2020 року;

Угода про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони, ратифікована із заявою Законом України № 1678-VII від 16.09.2014;

Європейська програма роботи на 2020–2025 роки «Спільні дії для міцнішого здоров'я», Європейське регіональне бюро ВООЗ, 2021.

Стратегія визначає ключові цінності та керівні принципи, що є векторами розвитку системи охорони здоров'я, повинні враховуватися при розробленні політик та реалізації заходів, передбачених нею та бути невід'ємними ознаками системи охорони здоров'я 2030 року:

людиноцентричність в охороні здоров'я – інтереси людей, повага та врахування їх потреб, забезпечення права та можливості брати участь у прийнятті рішень щодо власного здоров'я, дотримання та захист прав людини, які мають вплив на здоров'я, та забезпечення пов'язаних із ними державних гарантій є основним пріоритетом Стратегії;

рівність та справедливість – розвиток системи охорони здоров'я повинен забезпечувати дотримання умов та можливостей рівного та справедливого доступу людини до медичних послуг, незалежно від місця проживання, раси, етнічного та соціального походження політичних, релігійних та інших переконань, статі, віку, сімейного чи майнового стану, місця проживання, фізичного та психічного стану з метою їх захисту від катастрофічних витрат на охорону здоров'я;

спільне вироблення послуг охорони здоров'я – люди, громади та спільноти повинні бути ефективно та відповідально залучені до взаємного та рівноправного партнерства з органами влади та суб'єктами в сфері охорони здоров'я в процесі планування, надання, моніторингу та оцінки послуг охорони здоров'я;

біопсихосоціальний підхід – соціальні, економічні, культурні фактори та детермінанти, інші немедичні аспекти, що можуть впливати на здоров'я, процеси захворювання, одужання, організації на надання медичної допомоги мають бути враховані;

доказовість – розробка державної політики та прийняття всіх управлінських рішень у сфері охорони здоров'я повинна відбуватися відповідно до об'єктивних даних, доказів, з застосуванням аналізу наукових даних, досліджень та оцінок;

формування ринку послуг в охороні здоров'я – створення прозорих та справедливих правил для надавачів послуг охорони здоров'я всіх форм власності

та підпорядкування, підтримка сприятливого середовища для їх розвитку та залучення інвестицій.

Візією Стратегії є створення такої системи охорони здоров'я України, за ефективного функціонування якої кожна людина матиме повноту можливостей подбати про своє здоров'я, підтримувати, зберігати його та отримувати найвищий доступний рівень медичної допомоги незалежно від обставин, а особи та суб'єкти, залучені до її надання матимуть прозорі та ефективні інструменти для реалізації власного потенціалу та впливу на формування політик щодо охорони здоров'я на всіх рівнях.

III. Цілі та завдання

Реалізація Стратегії передбачається шляхом досягнення стратегічних та оперативних цілей та комплексного виконання завдань, передбачених нею.

Стратегічна ціль 1. Забезпечення всебічного доступу населення до якісних медичних послуг та інструментів реалізації права на здоров'я.

Оперативна ціль 1. Забезпечення рівних умов та безперешкодного доступу до медичних послуг.

Завданнями з реалізації цієї оперативної цілі Стратегії є:

забезпечити фінансовий захист пацієнта перед погіршенням стану здоров'я, недопущення катастрофічних витрат у випадку хвороби та реалізувати політику нульової толерантності до корупції в сфері охорони здоров'я;

розробити та провадити комплексну систему моніторингу та застосування негативних наслідків для надавачів медичних послуг за отримання неформальних платежів;

розробити та забезпечити функціонування механізмів управління госпітальними округами, госпітальними кластерами та формування спроможної мережі закладів, що забезпечує повне територіальне покриття медичною допомогою відповідно до встановлених критеріїв, потреб та наявних ресурсів;

забезпечити формування єдиного медичного простору, заклади та надавачі послуг в якому працюють за єдиними правилами та здатні забезпечувати належний рівень медичної допомоги незалежно від організаційної форми, форми власності, підпорядкування чи місця перебування особи, що обслуговується;

посилити спроможність та розвиток первинної медичної допомоги в рамках розширення та оптимізації моделі надання послуг у сфері охорони здоров'я, зокрема щодо надання комплексних мультидисциплінарних послуг;

застосовувати комплексний мультисекторальний та інтегрований з первинною медичною допомогою підхід у вирішенні питань, пов'язаних із соціальними детермінантами здоров'я на різних етапах усього життя людини для сприяння справедливості в питанні здоров'я;

забезпечити використання принципів інклюзивності та безбар'єрності доступу при розробці та наданні послуг охорони здоров'я, у тому числі електронних, з урахуванням потреб осіб з інвалідністю, порушеннями повсякденного функціонування та обмеженнями життєдіяльності;

розробити та впровадити ефективні механізми заохочення та підтримки

медичних працівників, що працюють в сільській, малонаселеній чи важкодоступній місцевості;

створити та забезпечити функціонування механізмів, які б забезпечували безперервний доступ до основних медичних послуг в умовах надзвичайних ситуацій та станів, в тому числі воєнного стану.

Реалізація оперативної цілі дозволить сформувати ефективну модель системи охорони здоров'я, яка забезпечуватиме збалансоване, безперервне надання якісних і безпечних послуг населенню, гарантуватиме його фінансовий захист та створюватиме відкриті можливості повноцінного доступу до медичних послуг.

Оперативна ціль 2. Забезпечення доступу до якісних, доказових та безпечних лікарських засобів та медичних виробів.

Завданнями з реалізації цієї оперативної цілі Стратегії є:

забезпечити гармонізацію державних політик доступу до лікарських засобів та медичних виробів;

забезпечити функціонування суворої регуляторної системи, належним чином визнаної на міжнародному рівні, як елементу гарантій доступу населення до якісних, ефективних та безпечних лікарських засобів;

забезпечити постійне оновлення та повноту Національного переліку основних лікарських засобів та виробів медичного призначення, який покривається за рахунок державного бюджету;

посилити облік та моніторинг закупівель та використання лікарських засобів та медичних виробів закладами охорони здоров'я на амбулаторному та госпітальному етапах та забезпечити використання ними інструментів прозорого управління запасами;

забезпечити постійний розвиток, розширення та перегляд програми «Доступні ліки» та моделей її реалізації;

забезпечити належний доступ до лікарських засобів, в тому числі рецептурних та тих, що підлягають реімбурсації в сільській місцевості, віддалених та важкодоступних районах;

зменшити вплив самолікування та використання недоказових методів лікування шляхом зменшення реклами та маркетингових інструментів впливу на пацієнта та надавачів медичних послуг;

встановити повноцінний контроль над рецептурним відпуском окремих категорій лікарських засобів, в тому числі шляхом подальшого розширення практики використання електронних рецептів.

Реалізація оперативної цілі дозволить повноцінно інтегрувати фармацевтичну політику в систему охорони здоров'я, покращити якість медичної допомоги, захистити населення від неефективних, недоказових та субоптимальних рішень та збільшити ефективність витрат в сфері охорони здоров'я на всіх рівнях.

Оперативна ціль 3. Формування та підтримка ціннісного ставлення до здоров'я.

Завданнями з реалізації цієї оперативної цілі Стратегії є:

сприяти створенню безпечних умов та середовища життєдіяльності

людини, що сприяють збереженню та зміцненню здоров'я;

забезпечити пріоритет послуг профілактики та раннього виявлення на основі проактивного підходу;

розробити та забезпечити практичну реалізацію комплексних профілактичних, скринінгових програм та програм формування здорового способу життя на рівні первинної медичної допомоги;

створити умови для систем харчування, які сприяють рівноправному доступу до безпечних, здорових та екологічно чистих продуктів харчування протягом усього життя, в тому числі формуванню здорових харчових звичок в закладах освіти та виховання;

здійснити комплексні заходи, спрямовані на екологічні детермінанти здоров'я, включаючи зміни клімату, з метою створення безпечного, здорового середовища життєдіяльності людини;

забезпечити поширення сприятливої інклюзивності й безпеки життєстійкості та екологічної стійкості міст та інших населених пунктів;

розробити та впровадити програми для підвищення знань населення в питаннях здоров'я;

забезпечити включення питань здоров'я до освітніх та виховних програм на всіх рівнях;

забезпечити практичне врахування питання впливу на громадське здоров'я при прийнятті рішень, формуванні державних політик та реалізації заходів на всіх рівнях;

впровадити у практику надання медичної допомоги модель спільного прийняття клінічних рішень та сприяти підвищенню рівня відповідальності людей щодо власного здоров'я;

забезпечити доступ пацієнта до управління власними медичними даними, а також інформацією про доступні та надані послуги.

Реалізація оперативної цілі дозволить населенню володіти повнотою інформації та приймати усвідомлені рішення та відповідальні дії щодо власного здоров'я, факторів впливу на нього та доступних інструментів його зміцнення.

Оперативна ціль 4. Відновлення, розвиток та підтримка напрямів, пов'язаних з новими викликами та задоволенням особливих потреб.

Завданнями з реалізації цієї оперативної цілі Стратегії є:

забезпечити поетапне відновлення інфраструктури системи охорони здоров'я з урахуванням потреб населення, необхідності відновлення доступу до медичних послуг та з урахуванням планів розвитку спроможних мереж;

забезпечити комплексне врахування потреб ветеранів, населення що знаходиться на територіях, звільнених від окупації та внутрішньо-переміщених осіб в наданні медичної допомоги та не допустити дублювання функцій та подвійного фінансування витрат на її організацію;

розробити та запровадити систему управління ресурсами, що включає перелік стимулів та заохочень для залучення та утримання працівників сфери охорони здоров'я на територіях, які мають недостатню кількість працівників для надання медичної та реабілітаційної допомоги та які найбільше постраждали від наслідків війни;

забезпечити розвиток багаторівневої інтегрованої моделі надання реабілітаційної допомоги, її належне фінансування та інтеграцію до всіх рівнів медичної допомоги;

забезпечити розвиток послуг з психічного здоров'я, які наближені до людини та громад, а також сплановані з урахуванням потреб громади, зокрема під час війни та періоду відновлення;

переглянути підходи до функціонування стаціонарних закладів психіатричної допомоги та інтернатних закладів, умов перебування в них та забезпечення належного їх дотримання;

забезпечити розвиток та формування національних мереж травматологічних, ортопедичних, опікових центрів та центрів реконструктивної хірургії послуг інтенсивної терапії;

забезпечити розвиток аеромедичної евакуації, її інтеграцію в систему охорони здоров'я та взаємодії в рамках системи цивільного захисту;

забезпечити розвиток паліативної допомоги та доступ до ефективного знеболення;

забезпечити розвиток та технічну спроможність мережі закладів судово-медичної експертизи;

провести комплексне реформування проведення медико-соціальної експертизи;

розробити медичні послуги, зокрема планову імунізацію, вакцинацію у відповідь на спалахи і постконтактну профілактику, пов'язану з медичними послугами відповідно до потреб вразливих верств населення, зокрема ветеранів, населення звільнених від окупації територій, переселенців та біженців, які повернулися;

розробити модель фінансування та закупівель інтегрованих послуг, які потребують координації медичних та соціальних служб, зокрема послуг з довгострокового догляду, захисту дітей та підтримки психічного здоров'я.

Реалізація оперативної цілі дозволить створити умови та підтримати окремі напрямки в сфері охорони здоров'я, нагальність розвитку яких продиктована наслідками пандемії та збройної агресії, і які потребуватимуть додаткових зусиль задля збереження здоров'я та післявоєнного відновлення країни.

Оперативна ціль 5. Забезпечення прозорості національної політики у сфері охорони здоров'я та залучення громадянського суспільства до прийняття рішень.

Завданнями з реалізації цієї оперативної цілі Стратегії є:

забезпечити залучення громадянського суспільства до розробки політики й управління у сфері охорони здоров'я;

створити та впровадити елементи ефективного управління закладами охорони здоров'я, які забезпечують громадську підзвітність та нагляд, в тому числі шляхом формування наглядових рад на основі принципів належного управління;

посилити комунікації та роз'яснення щодо процесів розробки, розширення та затвердження державних фінансових гарантій медичного обслуговування населення та переліку лікарських засобів і медичних виробів, що покриваються

за рахунок державного бюджету;

сприяти обізнаності населення та заохочувати взаємодію національних інституцій та закладів охорони здоров'я з громадянським суспільством, громадянами, громадами, пацієнтськими організаціями, професійними асоціаціями, засобами масової інформації;

створити можливості для доступу до знеособлених агрегованих великих даних в електронній охороні здоров'я та їх використання для громадянського суспільства, учених, бізнесу, у тому числі з комерційними цілями.

Реалізація оперативної цілі дозволить встановити належні інструменти участі громадянського суспільства у формування політики в сфері охорони здоров'я на всіх рівнях, планувати програми та послуги з охорони здоров'я за їх безпосередньої участі та забезпечить прозорість у прийнятті відповідних рішень.

Стратегічна ціль 2. Посилення політик та спроможності інститутів національної системи охорони здоров'я.

Оперативна ціль 1. Забезпечення професійної автономії, сталості, розвитку та ефективності національних інституцій у сфері охорони здоров'я.

Завданнями з реалізації цієї оперативної цілі Стратегії є:

зміцнити потенціал та забезпечити лідерство Міністерства охорони здоров'я як органу, що формує державну політику та керує національною системою охорони здоров'я, в тому числі в питаннях міжсекторальної співпраці;

забезпечити поетапну зміну підходів до управління та оптимізацію апарату Міністерства охорони здоров'я шляхом вилучення невластивих функцій та зосередження на формуванні ефективної державної політики;

продовжувати інституційне зміцнення Національної служби здоров'я України та посилювати підзвітність НСЗУ перед урядом та населенням;

забезпечити на національному рівні функціонування та належну організаційну, фінансову й кадрову спроможність Центру громадського здоров'я як головної експертної установи у сфері громадського здоров'я;

забезпечити функціонування центральної закупівельної організації, що здійснює централізовану закупівлю якісних ліків та медичних виробів за кошти державного бюджету, забезпечує функціонування єдиного закупівельного простору, застосовуючи сучасні закупівельні інструменти та методики на національному та регіональному рівнях;

посилити та підвищити ефективність співпраці з регіональними структурними підрозділами з питань охорони здоров'я та місцевою владою, зокрема шляхом уточнення ролей та відповідальності національного, регіонального та місцевого рівнів у сфері охорони здоров'я;

посилити роль та відповідальність структурних підрозділів з питань охорони здоров'я у формуванні та управлінні спроможними мережами, ресурсами, розробці та впровадженні місцевих політик та програм в охороні здоров'я;

нарошувати потенціал основних підпорядкованих інституцій у сфері охорони здоров'я, які забезпечують розвиток електронної охорони здоров'я, керують плануванням людських ресурсів, оцінюванням технологій охорони здоров'я та іншими критично важливими функціями в системі охорони здоров'я.

Реалізація оперативної цілі дозволить посилити та сформувати стійкі національні агенції охорони здоров'я, що мають довіру суспільства та удосконалити управління системою та взаємодію з особами та інституціями, що приймають рішення на регіональному рівні.

Оперативна ціль 2. Забезпечення належного фінансування системи та ефективності використання коштів.

Завданнями з реалізації цієї оперативної цілі Стратегії є:

забезпечити пріоритет здоров'я у формуванні бюджетної політики країни та фінансування охорони здоров'я на рівні не менше 5% ВВП, а за умови економічного зростання збільшити державні витрати на охорону здоров'я понад захищений рівень;

розробити чіткі правила та регуляції для розвитку ринку добровільного медичного страхування, в тому числі додаткового для послуг, які не покриваються державними медичними гарантіями, не загрожують життю та не пов'язані безпосередньо з клінічною якістю обслуговування;

забезпечити запровадження справедливого механізму співоплати медичних послуг та лікарських засобів, платних послуг та інші моделі фінансування, що не суперечать принципам універсального доступу до медичної допомоги;

гармонізувати державні політики доступу до лікарських засобів та медичних виробів, у тому числі внаслідок розробки єдиної політики ціноутворення на лікарські засоби;

продовжити об'єднання (пулінг) коштів різних бюджетів для фінансування системи охорони здоров'я, в тому числі для проведення централізованих закупівель;

провести оптимізацію установ, підприємств та організацій в сфері управління Міністерства охорони здоров'я та Державної служби України з лікарських засобів та контролю за наркотиками та позбавитись непрофільних та неприбуткових активів;

здійснити довгострокове планування розвитку та оптимізації госпітального сектору та розвитку нових моделей надання медичної допомоги на рівні громад;

розробити та впровадити додаткові механізми забезпечення фінансування системи охорони здоров'я, в тому числі шляхом врегулювання продажу та оподаткування окремих товарів, послуг тощо;

впровадити комплекс заходів з детінізації платних послуг в сфері охорони здоров'я та врегулювання суміжних галузей, пов'язаних з наданням медичної допомоги.

Реалізація оперативної цілі дозволить забезпечити стійке та гнучке фінансування системи охорони здоров'я завдяки постійному збільшенню ресурсів, спрямованих на задоволення її потреб, пошуку додаткових джерел та безперервній оптимізації наявних витрат та механізмів реалізації програм.

Оперативна ціль 3. Забезпечення міжсекторального співробітництва для забезпечення загальнодержавного підходу у вирішенні питань охорони здоров'я.

Завданнями з реалізації цієї оперативної цілі Стратегії є:

забезпечити міжсекторальну співпрацю за принципом «здоров'я в усіх політиках» та спільне формування пріоритетів, єдиних для всіх політик в сфері охорони здоров'я та тих, що спричиняють вплив на здоров'я;

забезпечити відкритість даних щодо ініціатив та заходів з питань здоров'я та недопущення фрагментації зусиль та дублювання функцій в єдиній системі;

посилити механізми координації між установами та інституціями у сфері охорони здоров'я та соціальної сфери на всіх рівнях управління, забезпечити гармонізований та ефективний підхід до задоволення потреб уразливих груп населення;

впровадити міжсекторальні координаційні механізми та платформи щодо пріоритетних проблем громадського здоров'я та чіткий механізм взаємозв'язку та взаємодії між ними на національному, регіональному та місцевому рівнях;

визначити й нормативно забезпечити ролі та обов'язки щодо врядування в системі охорони здоров'я на національному, регіональному та місцевому рівнях.

Реалізація оперативної цілі дозволить посилити організаційну спроможність системи, ефективно розподіляти функції, ресурси, уникати їх дублювання та формування прогалін та відстежувати прогрес у виконанні завдань.

Оперативна ціль 4. Забезпечення врахування євроінтеграційних прагнень та глобального порядку денного при формуванні та реалізації політик в сфері охорони здоров'я.

Завданнями з реалізації цієї оперативної цілі Стратегії є:

забезпечити комплексну гармонізацію законодавства України в сфері охорони здоров'я із відповідними нормативними актами ЄС та встановити контроль над його дотриманням;

забезпечити гармонізацію регулювання у сфері виробництва, обігу та верифікації лікарських засобів, технічних регламентів з медичних виробів із законодавством ЄС з урахуванням вимог Угоди про асоціацію з ЄС та умов членства в міжнародних організаціях, в тому числі цифровізацію відповідних процедур;

забезпечити гармонізацію із законодавством ЄС принципів розробки, адаптації та прийняття клінічних рекомендацій в системі охорони здоров'я;

забезпечити виконання міжнародних зобов'язань України в сфері охорони здоров'я, залученість до глобальних ініціатив та вирішення питань глобального здоров'я в якості активного повноправного учасника, та своєчасну сплату членських внесків;

забезпечити постійну координацію співпраці з міжнародними донорськими організаціями, проектами міжнародної технічної допомоги, прозорість залучення та використання коштів міжнародних партнерів;

привести навчальні програми закладів вищої освіти у галузі знань у відповідність до європейських вимог, забезпечити регулярний їх перегляд та сприяти визнанню документів про освіту в сфері охорони здоров'я у світі.

Реалізація оперативної цілі дозволить прискорити інтеграцію системи охорони здоров'я України, привести у відповідність до вимог ЄС окремі норми законодавства, посилити співпрацю на всіх рівнях, а також провести підготовку

та посилення спроможності суб'єктів системи охорони здоров'я до практичного перебування та функціонування у єдиному європейському просторі охорони здоров'я.

Оперативна ціль 5. Забезпечення використання належних фактичних даних, інструментів планування, кращих практик та рішень та їх інституалізація задля забезпечення послідовності та гармонізації розвитку системи охорони здоров'я.

Завданнями з реалізації цієї оперативної цілі Стратегії є:

забезпечити використання фактичних даних, врахування потреб населення під час воєнного стану та у повоєнний період при плануванні та реалізації заходів з відновлення, розвитку та реформування системи охорони здоров'я;

забезпечити постійний розвиток та удосконалення програми медичних гарантій, деталізацію розрахунків та витрат в межах послуг, в тому числі вартості лікарських засобів та медичних виробів, що базується на достовірних даних про вартість компонентів медичної допомоги, її об'ємах та наявних медичних технологіях;

забезпечити планування та формування кадрових ресурсів системи охорони здоров'я відповідно до потреб населення у якісних та доступних послугах та глобальних тенденцій розвитку охорони здоров'я;

забезпечити використання даних електронної охорони здоров'я для ухвалення управлінських рішень у системі охорони здоров'я та громадського здоров'я;

посилити потенціал та здатність національних наукових та науково-дослідницьких інститутів у прогнозуванні, плануванні та підготовці обґрунтованих пропозицій для прийняття управлінських рішень в сфері охорони здоров'я;

забезпечити розвиток інформаційної платформи даних та всебічний доступ до інформації;

посилити механізми транскордонного обміну інформацією, сприяти встановленню довготривалого партнерства та включенню українських професійних асоціацій та об'єднань до міжнародних мереж, посиленню міжнародної співпраці та наукового співробітництва;

забезпечити проведення регулярних незалежних оцінок, в тому числі з залученням міжнародних організацій щодо прогресу розвитку системи охорони здоров'я та окремих її компонентів, посилити механізми збору та аналізу даних, що використовуються для формування глобальних звітів України за показниками в сфері охорони здоров'я.

Реалізація оперативної цілі дозволить посилити ефективність та обґрунтованість управлінських рішень в сфері охорони здоров'я, забезпечити об'єктивність та неупередженість формування та використання даних, а також послідовність у реалізації політики в сфері охорони здоров'я.

Оперативна ціль 6. Посилення спроможності системи охорони здоров'я у реагуванні на виклики, глобальні загрози та ефективного управління в умовах надзвичайних ситуацій.

Завданнями з реалізації цієї оперативної цілі Стратегії є:

забезпечити функціонування спроможної системи громадського здоров'я, спрямованої на збереження та сприяння зміцненню громадського здоров'я, профілактику захворювань та своєчасне виявлення та реагування на виклики здоров'ю, забезпечити її лідерство та ефективне функціонування в системі цивільного захисту;

забезпечити мережу обласних центрів контролю та профілактики хвороб необхідними ресурсами у відповідності з потребами системи для виконання основних оперативних функцій громадського здоров'я;

забезпечити функціонування національної системи крові для гарантування державою рівного та своєчасного доступу пацієнтів до безпечних та якісних компонентів донорської крові у достатній кількості;

забезпечити механізми екстреного доступу до лікарських засобів та медичних виробів;

забезпечити функціонування механізму активації оперативного фінансування заходів з попередження виникнення та подолання наслідків надзвичайних ситуацій;

створити механізми ефективної кризової комунікації з урахуванням даних поведінкових досліджень, у тому числі нетаргетованих оповіщень громадян або їх груп щодо подій у сфері громадського здоров'я та дій в умовах надзвичайних ситуацій;

переглянути принципи готовності закладів охорони здоров'я, їх кадрового та технічного забезпечення та механізмів оперативного перепрофілювання під потреби, зумовлені викликами, пов'язаними з настанням надзвичайних ситуацій різного характеру;

сформувати базову мережу закладів охорони здоров'я найвищого доступного рівня захисту та автономності, готових до реагування до загроз та викликів найвищого рівня;

переглянути підходи та сформувати ефективну систему наповнення, зберігання, розгортання та управління резервами критичних лікарських засобів та медичних виробів;

розвинути потенціал національного державного підприємства з дистрибуції лікарських засобів та сприяти створенню державно-комунальної мережі аптечних закладів;

забезпечити функціонування ефективної системи епіднагляду за станом і показниками здоров'я населення та здійснення моніторингу за факторами ризику, що на них впливають, шляхом посилення міжсекторальної співпраці за принципом «Єдиного здоров'я» й інтеграції послуг громадського здоров'я та первинної медичної допомоги;

забезпечити технічними можливостями та умовами лабораторну мережу, що відповідає стандартам біобезпеки та біозахисту, посилити спроможність лабораторної мережі своєчасно виявляти й верифікувати загрози та небезпеки для здоров'я населення і повідомляти про них;

створити операційний інформаційний механізм раннього оповіщення про ризику та надзвичайні ситуації у сфері громадського здоров'я, інтегрований з іншими структурами та міжнародними системами операційного оповіщення, а

також впровадити стратегії профілактики пріоритетних хвороб з пандемічним/епідемічним потенціалом та зниження виникнення ризику появи патогенів із високим ступенем небезпеки.

Реалізація оперативної цілі дозволить забезпечити захист і вберегти здоров'я населення шляхом попередження, раннього виявлення, створення механізмів та підтримання в стані постійної готовності елементів ефективного реагування на надзвичайні ситуації.

Оперативна ціль 7. Розвиток та впровадження ефективних інструментів забезпечення моніторингу якості надання послуг в сфері охорони здоров'я.

Завданнями з реалізації цієї оперативної цілі Стратегії є:

розробити, впровадити та забезпечити поетапне впровадження комплексної системи забезпечення якості в охороні здоров'я на національному рівні та на рівні закладів охорони здоров'я;

визначити критерії для моніторингу та контролю медичних закладів, включаючи акредитаційні критерії, індикатори ефективності, якості, тощо;

утворити незалежну національну інституцію для управління якістю охорони здоров'я та забезпечити регулярне оцінювання надавачів послуг та публікацію його результатів;

утворити незалежну агенцію з оцінки медичних технологій у якості єдиного експертного органу, який забезпечує обґрунтованість, доказову базу відбору, оцінювання ефективності лікарських засобів, медичних виробів та практик та розширення державних гарантій медичного обслуговування;

удосконалити та нормативно врегулювати критерії й механізми ліцензування, а також розробити концепцію акредитації закладів охорони здоров'я, які б створили умови реального впливу на забезпечення якості надання медичної допомоги;

впровадити та забезпечити застосування елементів клінічного управління та внутрішньої оцінки якості послуг в закладах охорони здоров'я;

переглянути підходи до організації роботи та забезпечення неупередженості роботи клініко-експертних комісій;

впровадити інструменти моніторингу якості даних, єдині термінологічні словники та класифікатори у сфері охорони здоров'я;

створити та забезпечити реалізацію механізму проведення точкового, рандомізованого контролю доступності та якості надання медичних послуг.

Реалізація оперативної цілі дозволить покращити якість медичної допомоги, на повну використовувати можливості її надання задля досягнення найвищих результатів лікування, а також своєчасно та системно виявляти та реагувати на прогалини в наданні медичної допомоги та причини, що призвели до незадовільної якості її надання.

Стратегічна ціль 3. Створення та забезпечення умов для розвитку та реалізації потенціалу складових національної системи охорони здоров'я.

Оперативна ціль 1. Забезпечення безперервного розвитку людського капіталу та створення можливостей самореалізації в системі охорони здоров'я.

Завданнями з реалізації цієї оперативної цілі Стратегії є:

забезпечити державні гарантії оплати праці медичних працівників та

фахівців в сфері охорони здоров'я;

інтегрувати освіту та наукову діяльність у сфері охорони здоров'я відповідно до сучасного міжнародного контексту;

забезпечити моніторинг якості освітньої діяльності закладів вищої освіти, які здійснюють підготовку фахівців у сфері охорони здоров'я та удосконалити систему незалежного оцінювання якості підготовки здобувачів знань;

забезпечити умови для здобуття медичними працівниками практичних навичок на базі сучасних університетських клінік та симуляційних центрів;

запровадити сучасну модель резидентури з урахуванням міжнародного досвіду;

стимулювати розвиток нових форм безперервного розвитку для всіх професіоналів у сфері охорони здоров'я, які узгоджуються з пріоритетами системи охорони здоров'я;

запровадити систему професійного самоврядування працівників у сфері охорони здоров'я та посилити механізми участі професійних асоціацій у розробці політик, розвитку професії, покращенні якості та інших завдань системи охорони здоров'я;

запровадити індивідуальні ліцензії лікаря та фахівця з реабілітації на здійснення медичної практики;

розробити нову модель підготовки програм та фінансування наукової діяльності та досліджень у системі охорони здоров'я;

забезпечити розвиток цифрових компетентностей медичних працівників та інших користувачів електронних інструментів в охороні здоров'я та розвиток інформаційної культури, цифрової грамотності, кібербезпеки й кібергігієни в сфері охорони здоров'я;

врегулювати освітні та навчальні моделі підготовки управлінців закладів охорони здоров'я та стимулювати їх розвиток;

створити та забезпечити функціонування реєстру людських ресурсів охорони здоров'я;

розширити кваліфікаційні вимоги до медичних сестер/медичних братів та долучити до надання медичних послуг немедичних працівників, у першу чергу на рівні громад;

розробити та впровадити інструменти страхування професійної відповідальності медичних працівників;

запровадити прозорі та конкурентоспроможні процедури відбору, кар'єрного розвитку та професійного зростання працівників сфери охорони здоров'я та розробити сучасні підходи до організації систем управління кадрами в закладах охорони здоров'я.

Реалізація оперативної цілі дозволить створити комплексні умови для кадрових ресурсів системи охорони здоров'я, які б стимулювали та давали змогу працівникам сфери охорони здоров'я виконувати свої професійні обов'язки належного рівня якості та забезпечували гідні умови праці та розвитку.

Оперативна ціль 2. Впровадження, використання та пошук можливостей застосування сучасних технологій та наукових досягнень для збереження та зміцнення здоров'я.

Завданнями з реалізації цієї оперативної цілі Стратегії є:

створити систему планування та комплексного забезпечення потреб закладів охорони здоров'я у дороговартісному обладнанні відповідно до планів розвитку госпітальних округів та системи охорони здоров'я в цілому;

впровадити застосування технологій клітинної терапії та використання імунних клітин;

започаткувати використання паперових експрес тест-систем для скринінгових та діагностичних програм;

розширити практику генетичних досліджень та використання прогностичних тест-систем для потреб охорони здоров'я;

врегулювати та розширити використання методів віддаленого моніторингу стану здоров'я пацієнтів;

удосконалити нормативне та професійне середовище для проведення клінічних досліджень;

забезпечити розвиток досліджень та виробництва у сфері біоінженерії, тривимірного моделювання, друку та виробництва технічних засобів реабілітації;

повноцінно впровадити телемедицину та інтелектуальні системи підтримки клінічних рішень, системи обробки великих даних, штучного інтелекту;

розширити доступ до інноваційних та дороговартісних лікарських засобів, в тому числі з застосуванням механізму договорів керованого доступу;

запровадити етичні засади використання технологій штучного інтелекту та інструментів на основі даних;

посилити спроможність національних наукових та технічних парків та ініціатив з проведення досліджень, розробки медичних виробів та рішень в сфері охорони здоров'я.

Реалізація оперативної цілі дозволить системі охорони здоров'я України користуватися глобальними досягненнями науки і техніки, впроваджувати новітні підходи до надання медичної допомоги, стимулювати створення, розвиток, адаптацію та апробацію інновацій на місцях.

Оперативна ціль 3. Технологізація та цифровізація процесів управління системою, планування та організації надання послуг в сфері охорони здоров'я.

Завданнями з реалізації цієї оперативної цілі Стратегії є:

забезпечити формування єдиного медичного інформаційного простору з національною і транскордонною інтероперабельністю та наскрізними процесами та сервісами;

розвивати інфраструктурні та технічні умови надання якісних медичних послуг із використанням інформаційно-комунікаційних систем на всіх рівнях;

впровадити інтегровану електронну медичну картку, що становить систематизований та стандартизований перелік медичних записів пацієнта в електронному вигляді;

впровадити перехід від паперових облікових форм медичної документації до структурованих електронних медичних записів;

створити зручні та прозорі механізми доступу користувачів до повних

даних про своє здоров'я та можливості управління цією інформацією;

запровадити комплексні заходи з кібербезпеки та захисту інформації, зокрема дотримання загального регламенту про захист даних в інформаційних системах охорони здоров'я.

Реалізація оперативної цілі дозволить закріпити лідерство України у впровадженні цифрових рішень в сфері охорони здоров'я, спростити та удосконалити управління даними та можливості їх комплексного аналізу для широкого спектру потреб.

Оперативна ціль 4. Створення умов для залучення інвестицій, збільшення економічної привабливості та покращення показників економічної ефективності галузі.

Завданнями з реалізації цієї оперативної цілі Стратегії є:

сприяти розвитку фармацевтичної галузі в Україні, з фокусом на стимулювання інвестицій в науково-дослідні та дослідно-конструкторські роботи, локалізацію та інші методи освоєння новітніх технологій виробництва лікарських засобів та медичних виробів;

посилити контроль за дотриманням прав інтелектуальної власності, в тому числі шляхом повноцінного запровадження у національне законодавство принципу Болар та інших сучасних інструментів, спрямованих на посилення галузі;

визначити й розробити нормативно-правову базу для ефективної моделі державно-приватного партнерства та концесії в системі охорони здоров'я;

сприяти врегулюванню та розвитку сфери медичного туризму в Україні;

забезпечити залучення приватного сектору як повноправного учасника системи охорони здоров'я та збільшення присутності закладів приватної форми власності в реалізації державних фінансових гарантій медичного обслуговування населення.

Реалізація оперативної цілі дозволить сприяти економічному відновленню країни, залученню інвестицій в сферу охорони здоров'я, посилити конкурентоспроможність суб'єктів та розширити доступ населення до якісних медичних послуг, лікарських засобів та медичних виробів.

Індикаторами реалізації Стратегії стане покращення загальних показників смертності та захворюваності та приведення їх до середньоєвропейських, в тому числі зниження материнської та дитячої смертності, зниження рівня інвалідності (первинної, вторинної) через захворювання, які можна запобігти, зниження споживання тютюну, алкоголю та солі тощо.

Окрім того, метою Стратегії є зменшення передчасної смертності, від станів та захворювань, що наразі превалюють, а саме через серцево-судинні захворювання, новоутворення, цукровий діабет, хронічні обструктивні захворювання легень, а також від дорожньо-транспортного травматизму на третину.

Окремі показники та індикатори повинні бути відображені в вузькоспеціалізованих програмних документах та відповідати цілям та завданням Стратегії.

Прогнозується, що завдяки реалізації Стратегії, очікувана тривалість життя

чоловіків і жінок збільшилася на 3 роки відповідно.

IV. Імплементация та оцінка результатів реалізації

Реалізація Стратегії передбачена на період до 2030 року і здійснюватиметься шляхом виконання операційного плану реалізації (далі – Операційний план).

На час дії воєнного стану, введеного Указом Президента України від 24 лютого 2022 року № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні», затвердженого Законом України від 24 лютого 2022 року № 2102-IX, розробляється річний Операційний план, після його завершення – трирічний.

Розробка Операційних планів, а також моніторинг та оцінка прогресу реалізації Стратегії здійснюється Міністерством охорони здоров'я із залученням представників органів державної влади, експертних та наукових установ, міжнародних організацій, інститутів громадянського суспільства, надавачів медичних послуг та професійних об'єднань.

За результатами моніторингу і оцінки прогресу реалізації Стратегії Міністерство охорони здоров'я готує пропозиції та рекомендації щодо вжиття невідкладних заходів для забезпечення ефективної реалізації Стратегії та, за потреби, змін до Операційних планів.

Міністерство охорони здоров'я щороку не пізніше 1 квітня оприлюднює на офіційному веб-сайті звіт про стан виконання Стратегії за попередній рік, який містить, в тому числі, оцінку прогресу реалізації Стратегії в цілому та за кожною стратегічною та оперативною цілями, інформацію про стан виконання чинного Операційного плану за попередній період, пропозиції та рекомендації щодо необхідності внесення змін до Операційного плану та вжиття необхідних невідкладних заходів.

Заходи з реалізації цієї Стратегії здійснюються за коштів державного бюджету в межах бюджетних програм, що спрямовуються на систему охорони здоров'я, субвенцій, інших трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам, коштів місцевих бюджетів, технічної допомоги та секторальної підтримки ЄС, інших міжнародних донорів, міжнародних фінансових організацій, приватних інвесторів у рамках реалізації інвестиційних проектів із застосуванням механізму державно-приватного партнерства та інших не заборонених законодавством джерел.

Обсяг фінансування визначається на основі пропозицій центральних органів виконавчої влади, що є державними замовниками відповідних державних програм, з урахуванням бюджетних призначень головних розпорядників бюджетних коштів за програмами, визначеними в Державному бюджеті України на відповідний рік, та уточняється щороку відповідно до закону про Державний бюджет України на відповідний рік.

Операційний план може передбачати заходи, які потребують додаткового бюджетного фінансування або пошуку ресурсів на реалізацію та можуть бути здійснені лише за їх наявності.

ЗАТВЕРДЖЕНО
розпорядженням Кабінету Міністрів України
від _____ 2023 р. № _____

ОПЕРАЦІЙНИЙ ПЛАН
реалізації у 2023 році Стратегії розвитку системи охорони здоров'я до 2030 року

| Найменування завдання | Найменування заходу | Строк виконання | Відповідальний за виконання | Очікуваний результат Індикатор виконання |
|---|---------------------|-----------------|-----------------------------|---|
| Стратегічна ціль 1. Оперативна ціль 1.1. | | | | |
| | | | | |