



Проект USAID Підтримка реформи охорони здоров'я

Базовий електронний інструмент для аналізу фінансових та програмних показників закладів охорони здоров'я 2.0

Цю презентацію підготовлено за підтримки Агентства США з міжнародного розвитку (USAID), наданої від імені народу Сполучених Штатів Америки за підтримки Програми Уряду Великої Британії «Good Governance Fund», наданої від імені народу Великої Британії. Відповідальність за зміст цієї презентації, який необов'язково відображає погляди USAID, Уряду Сполучених Штатів Америки, UK aid або Уряду Великої Британії, несе виключно компанія ТОВ «Делойт Консалтинг» в рамках контракту №72012118C00001.

Основи роботи з електронним інструментом для аналізу фінансових та програмних показників закладів охорони здоров'я 2.0

Цілі використання електронного інструменту

- аналіз фінансових показників діяльності ЗОЗ (ПМД і СМД)
- аналіз програмних показників діяльності ЗОЗ (ПМД і СМД)
- порівняння розрахункових показників ЗОЗ із бенчмарками

Користувачі електронного інструменту

- органи місцевого самоврядування – власники ЗОЗ, які бажають здійснити фінансово-програмний аналіз діяльності своїх ЗОЗ з метою прийняття управлінських рішень



Можливості електронного інструменту

- ❑ обрахунок показників для 10 закладів – 5 ПМД та 5 СМД
- ❑ автоматичний обрахунок фінансових та програмних показників ПМД і СМД у MS Excel:
 - 14 програмних та 16 фінансових показників для закладів ПМД;
 - 13 програмних та 11 фінансових показників для закладів СМД;
- ❑ автоматичний обрахунок агрегованих показників за видами медичної допомоги
- ❑ автоматичне співставлення отриманих результатів обрахунків із бенчмарками (показниками для порівняння)
- ❑ зручна навігація в рамках інструменту
- ❑ автоматична генерація підсумкових таблиць із результатами обрахунків

Програмні індикатори

Назва індикатора	Рівень медичної допомоги
Кількість пацієнтів на одного лікаря ПМД	ПМД
Кількість пацієнтів з підписаними деклараціями на одного лікаря ПМД	ПМД
Кількість пацієнтів на одну медичну сестру ПМД	ПМД
Кількість підписаних декларацій на одну медичну сестру ПМД	ПМД
Постійність кадрів	ПМД, СМД
Показник вибуття персоналу	ПМД, СМД
Показник плинності кадрів	ПМД, СМД
Кадровий потенціал	СМД
Укомплектованість середнім медичним персоналом	ПМД
Охоплення вакцинацинопрофілактикою	ПМД
Популяризація у медіа та соціальних мережах	ПМД, СМД
Частка запланованих візитів пацієнтів, які були скасовані пацієнтом	ПМД, СМД
Структура персоналу закладу	ПМД, СМД
Рівень післяопераційної летальності	СМД
Показник повторної госпіталізації	СМД
Тривалість перебування пацієнта	СМД
Зайнятість ліжка	СМД
Час очікування прийому	ПМД
Час очікування прийому у приймальному відділенні	СМД
Рівень задоволеності пацієнтів	ПМД, СМД

Фінансові індикатори

Назва індикатора	Рівень медичної допомоги
Витрати закладу у розрахунку на одну підписану декларацію	ПМД
Витрати закладу у розрахунку на один візит пацієнта	ПМД
Дохід на одного лікаря ПМД	ПМД
Комунальні витрати закладу на 1 м2	ПМД, СМД
Питома вага комунальних витрат у загальних видатках закладу	ПМД, СМД
Дохід на одну підписану декларацію	ПМД
Дохід на одну підписану декларацію (пакет "ПМД")	ПМД
Витрати на пролікований випадок	СМД
Структура фонду оплати праці (за типом персоналу)	ПМД, СМД
Співвідношення капітальних інвестицій до амортизаційних витрат	ПМД, СМД
Дохідність активів	ПМД, СМД
Рентабельність активів	ПМД, СМД
Реальні доходи	ПМД, СМД
Структура доходів	ПМД, СМД
Рентабельність (збитковість) діяльності	ПМД, СМД
Знос основних засобів	ПМД, СМД
Період забезпеченості грошовими коштами	ПМД, СМД

Переваги електронного інструменту



Результати розрахунків



Аналіз поточного стану закладів ПМД і СМД



Формування стратегічних напрямів розвитку закладів ПМД і СМД



Прийняття управлінських рішень на основі аналізу даних

Основи роботи з електронним інструментом (1)

Умовні позначення
дані потребують заповнення
показник розраховується автоматично
дані перевірити/відкорегувати (індивідуально)

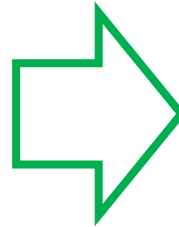
Офіційна повна назва закладу охорони здоров'я:	
--	--



Офіційна повна назва закладу охорони здоров'я:	КНП №1
--	--------

Основи роботи з електронним інструментом (2)

Базовий електронний інструмент для аналізу фінансових та програмних показників закладів охорони здоров'я									
ВХІДНІ ДАНІ: первинна медична допомога									
ЗОЗ №1 (ПМД)									
Офіційна повна назва закладу: 0									
Код ЄДРПОУ: 0									
Вхідні дані / Період	2019 (звіт)					2020			
	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.
1 Кількість пацієнтів, які здійснили візит до лікарів ПМД (осіб), в т.ч.:	x	x	x	x	0	x	x		
2 Кількість підписаних декларацій лікарів ПМД (осіб - станом на кінець кварталу), в т.ч.:	0	0	0	0	0	0	0		
3 Загальна чисельність персоналу закладу (осіб), в т.ч.:	0	0	0	0	0	0	0		
4 Чисельність персоналу, що працює більше 1 року (осіб), в т.ч.:	x	x	x	x	0	x	x		
5 Чисельність звільненого персоналу закладу (осіб), в т.ч.:	x	x	x	x	0	x	x		
6 Чисельність персоналу, звільненого за власним бажанням (осіб), в т.ч.:	x	x	x	x	0	x	x		



Базовий електронний інструмент для аналізу фінансових та програмних показників закладів охорони здоров'я									
ВХІДНІ ДАНІ: первинна медична допомога									
ЗОЗ №1 (ПМД)									
Офіційна повна назва закладу: 0									
Код ЄДРПОУ: 0									
Вхідні дані / Період	2019 (звіт)					2020 (звіт)			
	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.
1 Кількість пацієнтів, які здійснили візит до лікарів ПМД (осіб), в т.ч.:	x	x	x	x	0	x	x	x	x
лікар-педіатр	x	x	x	x		x	x	x	x
лікар загальної практики - сімейний лікар	x	x	x	x		x	x	x	x
лікар - терапевт	x	x	x	x		x	x	x	x
2 Кількість підписаних декларацій лікарів ПМД (осіб - станом на кінець кварталу), в т.ч.:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
лікар-педіатр					0				0
лікар загальної практики - сімейний лікар					0				0
лікар - терапевт					0				0
3 Загальна чисельність персоналу закладу (осіб), в т.ч.:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Керівники					0				0
Лікарі ПМД	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Основи роботи з електронним інструментом (3)

ГЛОСАРІЙ ФІНАНСОВИХ ТА ПРОГРАМНИХ ІНДИКАТОРІВ							
Назва індикатора	Рівень медичної допомоги	Одиниця виміру	Періодичність обчислення	Розрахунок індикатора	Особливості індикатора	Бенчмарки (експертна оцінка)	
ПРОГРАМНІ ПОКАЗНИКИ							
Кількість пацієнтів на одного лікаря ПМД	ПМД	осіб на 1 лікаря	річна	Співвідношення кількості пацієнтів, які здійснили візит до лікарів ПМД, до кількості лікарів ПМД	Індикатор дозволяє оцінити кількість пацієнтів, які здійснили хоча б один візит до лікаря ПМД впродовж календарного року. Індикатор розраховується у розрізі трьох типів лікарів ПМД	Індивідуальне значення конкретного закладу	
Кількість пацієнтів з підписаними деклараціями на одного лікаря ПМД	ПМД	осіб на 1 лікаря	квартальна, річна	Співвідношення кількості пацієнтів з підписаними деклараціями до кількості лікарів ПМД	Індикатор дозволяє оцінити кількість пацієнтів, які здійснили хоча б один візит до лікаря ПМД впродовж календарного року. Індикатор розраховується у розрізі трьох типів лікарів ПМД	Не більше оптимального обсягу практики ПМД: 900 осіб на одного лікаря-педіатра; 1 800 осіб на одного лікаря загальної практики - сімейного лікаря; 2 000 осіб на одного лікаря-терапевта.	
Кількість пацієнтів на одну медичну сестру ПМД	ПМД	осіб на 1 медичну сестру	річна	Співвідношення кількості пацієнтів, які здійснили візит до лікарів ПМД, до кількості медичних сестер у лікарів ПМД	Індикатор розраховується у розрізі трьох типів лікарів ПМД	Індивідуальне значення конкретного закладу	
Кількість підписаних декларацій на одну медичну сестру ПМД	ПМД	осіб на 1 медичну сестру	квартальна, річна	Співвідношення кількості пацієнтів з підписаними деклараціями до кількості медичних сестер у лікарів ПМД	Індикатор розраховується у розрізі трьох типів лікарів ПМД	Виходячи з оптимального обсягу практики ПМД: 450 осіб на одну медичну сестру лікаря-педіатра; 900 осіб на одну медичну сестру лікаря загальної практики - сімейного лікаря; 1 000 осіб на одну медичну сестру лікаря-терапевта.	
Постійність кадрів	ПМД, СМД	%	річна	Співвідношення чисельності персоналу, що працює більше 1 року, до загальної чисельності персоналу	Індикатор обчислюється, виходячи зі штатної чисельності працівників закладу та без урахування інтернів. Індикатор розраховується у розрізі типів персоналу	Не менше 90% працівників працюють в ЗОЗ більше 1 року	
Показник вибуття персоналу	ПМД, СМД	%	річна	Співвідношення чисельності звільненого персоналу закладу до загальної чисельності персоналу	Індикатор обчислюється, виходячи зі штатної чисельності працівників закладу та без урахування інтернів. Індикатор розраховується у розрізі типів персоналу	Не більше 5% персоналу звільнено	
Показник плинності кадрів	ПМД, СМД	%	річна	Співвідношення чисельності персоналу закладу, звільненого за власним бажанням, до загальної чисельності персоналу	Індикатор обчислюється, виходячи зі штатної чисельності працівників закладу та без урахування інтернів. Індикатор розраховується у розрізі типів персоналу	Не більше 3% персоналу звільнено за власним бажанням (СМД) Не більше 5% персоналу звільнено за власним бажанням (ПМД)	
Кадровий потенціал	СМД	%	річна	Співвідношення чисельності персоналу віком до 44 років до загальної чисельності персоналу відповідного типу	Індикатор обчислюється, виходячи зі штатної чисельності працівників ЗОЗ та без урахування інтернів. Індикатор дозволяє оцінити баланс між досвідченими працівниками та працівниками, що мають менший досвід	Не менше 50% персоналу віком до 44 років	
Укомплектованість середнім медичним персоналом	ПМД	медичних сестер на 1 лікаря ПМД	квартальна, річна	Співвідношення чисельності середнього медичного персоналу закладу до чисельності	Індикатор обчислюється, виходячи зі штатної чисельності працівників закладу та без урахування інтернів. Індикатор	2 медичні сестри на 1 лікаря ПМД, однак індикатор може бути іншим для конкретного закладу	

- **Експертна оцінка** може відрізнитись для конкретних ЗОЗ, враховуючи початкові умови розвитку, фінансово-економічну ситуацію сьогодення, поставлені стратегічні та тактичні цілі на майбутнє тощо. Звертаємо увагу, що зміна експертної оцінки на цій вкладці не впливає на роботу на інших вкладках.
- Комірки на вкладках «Аналіз_ПМД» та «Аналіз_СМД» змінюватимуть колір залежно від базових експертних оцінок та визначених **допустимих меж коливання показників**, які складають «+/- 5% від експертної оцінки».

Етапи проведення розрахунків

Етапи розрахунків



**ДО початку роботи
з електронним інструментом
потрібно зібрати дані від закладів ПМД і СМД**

Збір даних (1)



✓ Файл Excel 'Форма_ПМД_№_'



✓ Файл Excel 'Форма_СМД_№_'

Збір даних (2)

(1) Користувач (спеціаліст Власника) присвоює порядкові номери ЗОЗ:

- заклади ПМД – від 1 до 5;
- заклади СМД – від 6 до 10.

(2) Користувач (спеціаліст Власника) у назві форм збору даних та на двох вкладках форм вказує порядкові номери з п.1.

(3) Заклади ПМД і СМД заповнюють дані за 2019-2022 роки (комірки з жовтою заливкою).

Збір даних (3)

1	Базовий електронний інструмент для аналізу фінансових та програмних показників за	
2		
3	ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАДАВАЧІВ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ	
4		
5	Назва органу місцевого самоврядування:	
6	Область:	
7		
8	Вхідні дані	ЗОЗ № ____ (ПМД)
9	Офіційна повна назва закладу охорони здоров'я:	
10	Код ЄДРПОУ:	
11	Територія обслуговування:	
12	Адреса місця розташування закладу:	
13	Дата перетворення на комунальне некомерційне підприємство (число/місяць/рік):	
14	Дата підписання першого договору з НСЗУ про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій (число/місяць/рік):	
15	Дата заповнення форми (число/місяць/рік):	
16	Прізвище та ініціали керівника закладу:	
17	ПІБ відповідальної особи, яка заповнювала форму:	
	←	→
	Загальне_ПМД_№_	Вхідні_ПМД_№_
		+

Збір даних (4)

	Вхідні дані / Період	2019 (звіт)					2020 (звіт)					2021 (звіт, план)				
		I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік
1	Кількість пацієнтів, які здійснили візит до лікарів ПМД (осіб), в т.ч.:	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0
	лікар-педіатр	x	x	x	x		x	x	x	x		x	x	x	x	
	лікар загальної практики - сімейний лікар	x	x	x	x		x	x	x	x		x	x	x	x	
	лікар - терапевт	x	x	x	x		x	x	x	x		x	x	x	x	
2	Кількість підписаних декларацій лікарів ПМД (осіб - станом на кінець кварталу), в т.ч.:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	лікар-педіатр					0				0						0
	лікар загальної практики - сімейний лікар					0				0						0
	лікар - терапевт					0				0						0
3	Загальна чисельність персоналу закладу (осіб), в т.ч.:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Керівники					0				0						0
	Лікарі ПМД:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	лікар-педіатр					0				0						0
	лікар загальної практики - сімейний лікар					0				0						0
	лікар - терапевт					0				0						0
	Середній медичний персонал (медичні сестри):	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Вхідні дані / Період	2019 (звіт)					2020 (звіт)					2021 (звіт, план)				
		I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік
1	Загальна чисельність персоналу закладу (осіб), в т.ч.:	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0
	Керівники	x	x	x	x											
	Клінічні відділення (загалом)	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0
	лікарі	x	x	x	x											
	медичні сестри	x	x	x	x											
	Інші відділення (зазначити)	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0
	лікарі	x	x	x	x											
	медичні сестри	x	x	x	x											
	Інші відділення (зазначити)	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0
	лікарі	x	x	x	x											
	медичні сестри	x	x	x	x											
	Адміністративно-управлінський персонал	x	x	x	x		x	x	x	x		x	x	x	x	
	Допоміжний персонал	x	x	x	x		x	x	x	x		x	x	x	x	

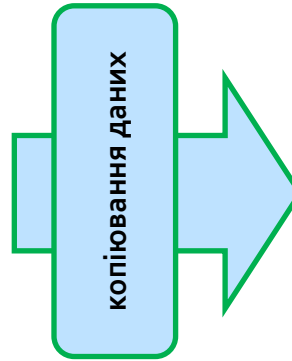
Етапи розрахунків



Етап 1. Вкладка «Загальне»

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАДАВАЧІВ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ	
Назва органу місцевого самоврядування:	
Область:	
Вхідні дані	ЗОЗ № ____ (ПМД)
Офіційна повна назва закладу охорони здоров'я:	
Код ЄДРПОУ:	
Територія обслуговування:	
Адреса місця розташування закладу:	
Дата перетворення на комунальне некомерційне підприємство (число/місяць/рік):	
Дата підписання <u>першого</u> договору з НСЗУ про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій (число/місяць/рік):	
Дата заповнення форми (число/місяць/рік):	
Прізвище та ініціали керівника закладу:	
ПІБ відповідальної особи, яка заповнювала форму:	
Електронна пошта відповідальної особи:	

Загальне_ПМД_№_ Вхідні_ПМД_№_



ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАДАВАЧІВ МЕДИЧНОЇ ДОП						
Назва органу місцевого самоврядування:						
Область:						
	ЗОЗ №1 (ПМД)	ЗОЗ №2 (ПМД)	ЗОЗ №3 (ПМД)	ЗОЗ №4 (ПМД)	ЗОЗ №5 (ПМД)	
Офіційна повна назва закладу охорони здоров'я:						
Код ЄДРПОУ:						
Територія обслуговування:						
Адреса місця розташування закладу:						
Дата перетворення на комунальне некомерційне підприємство (число/місяць/рік):						
Дата підписання <u>першого</u> договору з НСЗУ про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій (число/місяць/рік):						
Дата заповнення форми (число/місяць/рік):						
Прізвище та ініціали керівника закладу:						
ПІБ відповідальної особи, яка заповнювала форму:						

Титул Глобаліст Загальне Вхідні_ПМД Розрахунок_ПМД Вхідні_СМД Розрахунок_СМД Аналіз_ПМД Аналіз_СМД

Файл «Форма_ПДМ_№__» або
Файл «Форма_СДМ_№__»

Файл
«E_tool_owners...»

Слідкуйте за номерами закладів

Етапи 2 і 3.

Вкладки «Вхідні_ПМД» і «Вхідні_СМД»

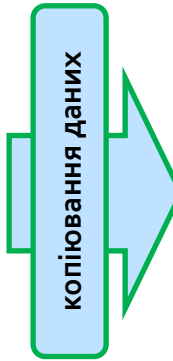
Базовий системний інструмент для аналізу фінансових та програмних показників закладів охорони здоров'я

ВХІДНІ ДАНІ:
первинна медична допомога

ЗОЗ №__ (ПМД)
Офіційна пошта власця закладу: 0
Код ЄДРПОУ: 0

Вхідні дані / Період	2019 (звіт)					2020 (звіт)				
	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік
1 Кількість пацієнтів, які здійснили візит до лікаря ПМД (себ), в т.ч.:	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0
лікар-педіатр	x	x	x	x		x	x	x	x	
лікар загальної практики - сімейний лікар	x	x	x	x		x	x	x	x	
лікар - терапевт	x	x	x	x		x	x	x	x	
2 Кількість підписаних декларацій лікарів ПМД (себ - станом на кінець кварталу), в т.ч.:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
лікар-педіатр					0					0
лікар загальної практики - сімейний лікар					0					0
лікар - терапевт					0					0
3 Загальна чисельність персоналу закладу (себ), в т.ч.:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Керівники					0					0
Лікари ПМД:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
лікар-педіатр					0					0
лікар загальної практики - сімейний лікар					0					0
лікар - терапевт					0					0
Середній медичний персонал (без медсестри):	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Загальне_ПМД_№_ Вхідні_ПМД_№_



Базовий системний інструмент для аналізу фінансових та програмних показників закладів охорони здоров'я

ВХІДНІ ДАНІ:
первинна медична допомога

ЗОЗ №1 (ПМД)
Офіційна пошта власця закладу: 0
Код ЄДРПОУ: 0

Вхідні дані / Період	2019 (звіт)					2020 (звіт)					2021 (звіт, план)			
	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.
1 Кількість пацієнтів, які здійснили візит до лікаря ПМД (себ), в т.ч.:	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x
лікар-педіатр	x	x	x	x		x	x	x	x		x	x	x	x
лікар загальної практики - сімейний лікар	x	x	x	x		x	x	x	x		x	x	x	x
лікар - терапевт	x	x	x	x		x	x	x	x		x	x	x	x
2 Кількість підписаних декларацій лікарів ПМД (себ - станом на кінець кварталу), в т.ч.:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
лікар-педіатр					0					0				0
лікар загальної практики - сімейний лікар					0					0				0
лікар - терапевт					0					0				0
3 Загальна чисельність персоналу закладу (себ), в т.ч.:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Керівники					0					0				0
Лікари ПМД:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
лікар-педіатр					0					0				0
лікар загальної практики - сімейний лікар					0					0				0
лікар - терапевт					0					0				0

Титул: Господар Загальне Вхідні_ПМД Розрахунок_ПМД Вхідні_СМД Розрахунок_СМД Анализ_ПМД Анализ_СМД

Файл «Форма_ПДМ_№__» або
Файл «Форма_СДМ_№__»

Файл
«E_tool_owners...»

Слідкуйте за номерами закладів

Етап 4. Вкладка «Розрахунок_ПМД»

Індикатор / Період	ЗОЗ №1 (ПМД)																			
	Офіційна повна назва закладу охорони здоров'я:																			
	Код ЄДРПОУ:																			
Індикатор / Період	2019 (звіт)					2020 (звіт)					2021 (звіт)					2022 (звіт, план)				
	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік
ПРОГРАМНІ ПОКАЗНИКИ																				
Кількість пацієнтів на одного лікаря ПМД (осіб):	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0
лікар-педіатр	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0
лікар загальної практики - сімейний лікар	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0
лікар - терапевт	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0
Кількість підписаних декларацій на одного лікаря ПМД (осіб):	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
лікар-педіатр	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
лікар загальної практики - сімейний лікар	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
лікар - терапевт	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Кількість пацієнтів на одну медичну сестру ПМД (осіб):	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0
у лікаря-педіатра	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0
у лікаря загальної практики - сімейного лікаря	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0
у лікаря - терапевта	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0	x	x	x	x	0
Кількість підписаних декларацій на одну медичну сестру ПМД (осіб):	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
у лікаря-педіатра	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
у лікаря загальної практики - сімейного лікаря	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

14 програмних і 16 фінансових показників розраховуються автоматично

Етап 5. Вкладка «Розрахунок_СМД»

		ЗОЗ №6 (СМД)																			
		Офіційна повна назва закладу охорони здоров'я:																		0	
		Код ЄДРПОУ:																		0	
Індикатор / Період		2019 (звіт)					2020 (звіт)					2021 (звіт)					2022 (звіт, план)				
		I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	рік
ПРОГРАМНІ ПОКАЗНИКИ																					
1	Постійність кадрів (%):	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%
	Керівники	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%
	Клінічні відділення (загалом)	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%
	Інші відділення (зазначити)	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%
	Інші відділення (зазначити)	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%
	Адміністративно-управлінський персонал	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%
	Допоміжний персонал	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%
2	Кадровий потенціал (%), в т.ч.:	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%
	Керівники	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%
	Клінічні відділення (загалом)	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%
	Інші відділення (зазначити)	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%
	Інші відділення (зазначити)	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%
	Адміністративно-управлінський персонал	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%
	Допоміжний персонал	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%
3	Показник вибуття персоналу (%):	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%
	Керівники	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%
	Клінічні відділення (загалом)	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%	x	x	x	x	0%

13 програмних і 11 фінансових показників розраховуються **автоматично**

Етап 6.

Вкладки «Аналіз_ПМД» і «Аналіз_СМД»

Індикатор / Період	по всім надавачам ПМД							ЗОЗ №1 (ПМД)						
	середнє		максимальне		мінімальне		порівняння з бенчмарками	середнє		максимальне		мінімальне		порівняння 2022 р. з бенчмарками
	квартальне	річне	квартальне	річне	квартальне	річне		квартальне	річне	квартальне	річне	квартальне	річне	
лікар-педіатр	x	0	x	0	x	0	x	x	0	x	0	x	0	x
лікар загальної практики - сімейний лікар	x	0	x	0	x	0	x	x	0	x	0	x	0	x
лікар - терапевт	x	0	x	0	x	0	x	x	0	x	0	x	0	x
Кількість підписаних декларацій на одного лікаря ПМД (осіб):	0	0	0	0	0	0	x	0	0	0	0	0	0	x
лікар-педіатр	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
лікар загальної практики - сімейний лікар	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
лікар - терапевт	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Кількість пацієнтів на одну медичну сестру ПМД (осіб):	x	0	x	0	x	0	x	x	0	x	0	x	0	x
у лікаря-педіатра	x	0	x	0	x	0	x	x	0	x	0	x	0	x
у лікаря загальної практики - сімейного лікаря	x	0	x	0	x	0	x	x	0	x	0	x	0	x
у лікаря - терапевта	x	0	x	0	x	0	x	x	0	x	0	x	0	x
Кількість підписаних декларацій на одну медичну сестру ПМД (осіб):	0	0	0	0	0	0	x	0	0	0	0	0	0	x
у лікаря-педіатра	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
у лікаря загальної практики - сімейного лікаря	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
у лікаря - терапевта	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Постійність кадрів (%):	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Керівники	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Лікарі ПМД	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Середній медичний персонал	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Молодший медичний персонал	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Адміністративно-управлінський персонал	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Допоміжний персонал	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Показник вибуття персоналу (%):	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%

Показники та порівняння з бенчмарками розраховуються автоматично

Етап 6.

Вкладки «Аналіз_ПМД» і «Аналіз_СМД»

Індикатор / Період	по всім надавачам СМД							ЗОЗ №6 (СМД) ⁰						
	середнє		максимальне		мінімальне		порівняння з бенчмарками	середнє		максимальне		мінімальне		порівняння 2022 р. з бенчмарками
	квартальне	річне	квартальне	річне	квартальне	річне		квартальне	річне	квартальне	річне	квартальне	річне	
ПРОГРАМНІ ПОКАЗНИКИ														
Постійність кадрів (%):	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Керівники	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Клінічні відділення (загалом)	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Інші відділення (зазначити)	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Інші відділення (зазначити)	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Інші відділення (зазначити)	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Адміністративно-управлінський персонал	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Допоміжний персонал	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Кадровий потенціал (%), в т.ч.:	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Керівники	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Клінічні відділення (загалом)	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Інші відділення (зазначити)	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Інші відділення (зазначити)	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%
Інші відділення (зазначити)	x	0%	x	0%	x	0%	0%	x	0%	x	0%	x	0%	0%

Показники та порівняння з бенчмарками розраховуються автоматично

**Демонстрація базового
електронного інструменту для
аналізу фінансових та програмних
показників закладів охорони
здоров'я**

Базовий електронний інструмент для аналізу фінансових та програмних показників закладів охорони здоров'я



Базовий електронний інструмент для аналізу фінансових та програмних показників закладів охорони здоров'я 2.0

Умовні позначення
дані потребують заповнення
показник розраховується автоматично
дані перевірити/відкорегувати (індивідуально)

- ✓ Форми збору даних (ПМД і СМД)
- ✓ Файл MS Excel для завантаження
- ✓ Вебінар та презентація
- ✓ Інструкція із використання

<https://moz.gov.ua/biblioteka-proektiv-usaid-hrs>

Проект USAID
«Підтримка реформи охорони здоров'я»

info@hrs.net.ua

Тел.: + 38 044 281 23 66

Вул Б.Хмельницького, 52 А, 5-й поверх

Київ, Україна 01030